



**“Bądź Aktywny, Bądź Najlepszy
- szkolenia oraz specjalistyczne doradztwo dla kadr instytucji pomocy społecznej”**

Białystok, dnia 06.08.2009 r.

ROPS.IV.POKL.0071-176/09

Dotyczy: zapytania ofertowego na przeprowadzenie szkolenia „Zarządzanie zespołem przez delegowanie zadań” w ramach projektu „Bądź Aktywny, Bądź Najlepszy- szkolenia oraz specjalistyczne doradztwo dla kadr instytucji pomocy społecznej” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007–2013.

Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Białymstoku zaprasza Trenerów do złożenia oferty cenowej na przeprowadzenie szkolenia w zakresie zarządzania zespołem przez delegowanie zadań zgodnie z poniższymi informacjami.

Temat szkolenia:

„Zarządzanie zespołem przez delegowanie zadań”- 24 godz. dydaktycznych

Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest dostarczenie wiedzy i umiejętności zarządzania zespołami poprzez delegowanie zadań i uprawnień oraz skutecznym motywowaniu.

Ilość przeszkolonych osób:

Szkolenie dla kadry kierowniczej instytucji pomocy społecznej z województwa podlaskiego (ops, pcpr, dps, rops) (Grupa szkoleniowa ok. 20 osób).

Główne zagadnienia szkolenia:

- Cechy i umiejętności lidera zarządzającego zespołem
- Kierowanie zespołem na kolejnych etapach jego rozwoju
- Główne reguły planowania pracy zespołu zarządzanie zespołem poprzez delegowanie zadań i uprawnień
- Etapy skutecznego delegowania
- Bariery w delegowaniu
- Trening delegowania w zależności od kompetencji członków zespołu
- Czynniki motywujące i demotywujące zespół
- Motywowanie zespołu do angażowania się w realizację powierzonych zadań i brania za nie odpowiedzialności
- Trening wybranych technik asertywnej komunikacji lidera z zespołem

Termin szkolenia:

9-10-11 wrzesień 2009 r.

Oferta powinna zawierać:

- Proponowaną stawkę brutto za godzinę dydaktyczną zajęć,
- Program szkolenia,
- CV trenera szkoleniowego z opisanym doświadczeniem trenerskim w wyżej wymienionej tematyce szkolenia.

Kryterium wyboru oferty:

- Kwalifikacje, umiejętności oraz doświadczenie trenera w wyżej wymienionej tematyce szkolenia.
- Adekwatność doświadczenia i posiadanych umiejętności do proponowanej stawki cenowej.

W związku z powyższym uprzejmie prosimy o złożenie oferty w siedzibie **Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Białymstoku, ul. Akademicka 36, 15-267 Białystok** lub przesłanie na e-mail: projekt@rops.wrotapodlasia.pl w terminie do dnia **14 sierpnia 2009 r.**

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego