

Harmonogram warsztatów sieciujących „Zarządzanie zespołem osób pracujących w podmiotach ekonomii społecznej”

Termin: 03 - 04 wrzesień 2020 r.

Miejsce: Hotel Silver w Białymstoku przy ul. Kopernika 97

I DZIEŃ (03.09.2020r.)

08:30 – 09.00	<i>Rejestracja uczestników</i>
09.00 – 11.00	Rola Lidera w zespole: <ul style="list-style-type: none">• Zadania i cele jakie stoją przed liderem.• Zdolności przywódcze.• Definicja przywódcy, lidera.• Menadżer, przywódca czy lider?• Przywództwo a zarządzanie – obszary, podobieństwa i różnice.• Role pełnione w grupie .
11.00 – 11.15	<i>Przerwa kawowa</i>
11.15 – 13.30	Efektywny zespół – skuteczne prowadzenie zespołu do wyznaczonego przed nim celu: <ul style="list-style-type: none">• Praca w zespole.• Etapy rozwoju zespołu.• Koompetencje, które wpływają na efektywność zespołu.• Role pełnione w grupie.
13.30 – 14.15	<i>Przerwa obiadowa</i>
14.15 – 15.00	Budowanie relacji i zaangażowania w swoim zespole- style kierowania zespołem: <ul style="list-style-type: none">• Zachowania kierownicze.• Zachowanie pracowników.• Kiedy i jaki styl kierowania stosować?
15.00 – 16.45	Charakterystyka postępowania według czterech stylów zarządzania. Dobór optymalnego stylu kierowania w zależności od sytuacji – studium przypadków. Podsumowanie I-go dnia warsztatów – feed back.
18:00	<i>Kolacja</i>

II DZIEŃ (04.09.2020r.)

- 08.00 – 09.00 *Śniadanie*
- 09.00 – 11.00 **Podział ról i zadań w zespole:**
- Wyznaczanie standardów.
 - Konsekwencje przyjmowania różnych postaw wobec siebie i innych.
 - Asertywność – prosta metoda na zachowanie wzajemnego szacunku.
 - Efektywna komunikacja w zespole.
 - Skuteczne rozmowy z członkami zespołu - czyli „twardo” do rezultatu a „miętko” do ludzi.
 - Komunikacja asertywna-strategie.
 - Przykłady rozmów (ćwiczenia).
- 11.00 – 11.15 *Przerwa kawowa*
- 11.15 – 13.00 **Rozwiązywanie konfliktów w zespole:**
- Skąd się biorą konflikty?
 - Różne rodzaje konfliktów.
 - Istota konfliktu.
 - Strona konfliktów.
 - Dynamika Konfliktu.
 - Sygnały konfliktu.
- 13.00 – 13.45 *Przerwa obiadowa*
- 13.45 – 15.15 **Rozwiązywanie konfliktów w zespole- ciąg dalszy:**
- Reakcje w sytuacjach konfliktowych.
 - Strategie rozwiązywania konfliktów.
 - Wybrane techniki rozwiązywania konfliktów.
- Podsumowanie warsztatów-feed back.**

Opracowała: Piotr Stapiński